

**THE COUNCIL OF CANADIANS**

FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2025

**LE CONSEIL DES CANADIENS**

ÉTATS FINANCIERS

31 DÉCEMBRE 2025

---

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Members,  
**The Council of Canadians:**

### Qualified opinion

We have audited the financial statements of The Council of Canadians ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2025, and the statements of changes in net assets, operations and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the basis for qualified opinion section of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at December 31, 2025, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for qualified opinion

In common with many not-for-profit organizations, the Entity derives revenue from memberships and contributions, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Entity. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to memberships and contributions revenue, net revenue for the year, and cash flows from operations for the years ended December 31, 2025 and 2024, current assets as at December 31, 2025 and 2024, and net assets as at January 1 and December 31 for both the 2025 and 2024 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2024 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

### Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

OHCD LLP

**OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP**

Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario

June 1, 2026



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres,  
**Le Conseil des Canadiens:**

### **Opinion avec réserve**

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Conseil des Canadiens («l'Entité»), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025, et les états de l'évolution de l'actif net, des résultats et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des effets possible du problème décrit dans la section «Fondement de l'opinion avec réserve» de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle la situation financière de l'Entité au 31 décembre 2025, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion avec réserve**

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes sans but lucratif, l'Entité tire des revenus d'adhésions et contributions, pour lesquelles il n'est pas possible de vérifier de façon satisfaisante si elles ont toutes été comptabilisées. En conséquence, la vérification de ces revenus a été limitée aux montants inscrits dans les livres de l'Entité. Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer s'il serait nécessaire d'ajuster les revenus tirés d'adhésions et contributions, les revenus nets de l'exercice et les flux de trésorerie liés à l'exploitation des exercices clos les 31 décembre 2025 et 2024, les actifs à court terme au 31 décembre 2025 et 2024, et les actifs nets au 1<sup>er</sup> janvier et au 31 décembre pour les années 2025 et 2024. Notre opinion d'audit sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024 a été modifiée en conséquence en raison des effets éventuels de cette limitation.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Entité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent

résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, des fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Entité.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou des situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Entité à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les transactions et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

OHCID LLP

**OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP**

Experts-comptables autorisés  
Ottawa, Ontario  
1 juin 2026



**THE COUNCIL OF CANADIANS****LE CONSEIL DES CANADIENS**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT DECEMBER 31, 2025ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2025

	2025	2024	
<b>ASSETS</b>			<b>ACTIF</b>
<b>CURRENT</b>			<b>COURANT</b>
Cash	\$ 441,112	\$ 315,982	Encaisse
Short-term investments (note 2)	990,863	346,989	Placements à court terme (note 2)
Accounts receivable	30,223	56,777	Débiteurs
Prepaid expense	40,945	43,154	Dépenses reportées
	1,503,143	762,902	
<b>CAPITAL ASSETS (note 3)</b>	<b>56,401</b>	<b>87,495</b>	<b>IMMOBILISATIONS (note 3)</b>
	\$ 1,559,544	\$ 850,397	
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			<b>PASSIF COURANT</b>
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 162,871	\$ 132,861	Créditeurs et charges à payer
Deferred revenue (note 5)	-	180,557	Revenus reportés (note 5)
	162,871	313,418	
<b>DEFERRED LEASE INDUCEMENT (note 6)</b>	<b>43,500</b>	<b>54,375</b>	<b>INCITATIF À LA LOCATION REPORTÉ (note 6)</b>
	206,371	367,793	
<b>NET ASSETS</b>			<b>ACTIF NET</b>
Unrestricted net assets (deficit)	149,508	(4,891)	Actif net non affecté (déficit)
Invested in capital assets	56,401	87,495	Actif net investi dans les immobilisations
Emergency reserve fund (note 4)	1,147,264	400,000	Fonds de réserve d'urgence (note 4)
	1,353,173	482,604	
	\$ 1,559,544	\$ 850,397	

Approved on behalf of the Board:  
Au nom du Conseil d'administration :

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

The accompanying notes are an integral part of these financial statements  
Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers



**THE COUNCIL OF CANADIANS**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2025**LE CONSEIL DES CANADIENS**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

	2025	2024	
<b>UNRESTRICTED NET ASSETS (DEFICIT)</b>			
Balance - beginning of year	\$ (4,891)	\$ (95,502)	Solde d'ouverture
Net revenue (expense) for the year	870,569	(208,171)	Revenus (dépenses) nettes pour l'exercice
Transfer from (to) Emergency reserve fund	(747,264)	278,000	Transfert au (du) fonds de réserve d'urgence
Net change related to capital assets	31,094	20,782	Changement en ce qui concerne les immobilisations
Balance - end of year	\$ 149,508	\$ (4,891)	Solde de clôture
<b>NET ASSETS INVESTED IN CAPITAL ASSETS</b>			
Balance - beginning of year	\$ 87,495	\$ 108,277	Solde d'ouverture
Purchases of capital assets	-	801	Investissement dans les immobilisations
Amortization	(31,094)	(21,583)	Amortissement
Balance - end of year	\$ 56,401	\$ 87,495	Solde de clôture
<b>EMERGENCY RESERVE FUND</b>			
Balance - beginning of year	\$ 400,000	\$ 678,000	Solde d'ouverture
Transfer from (to) unrestricted net assets (note 4)	747,264	(278,000)	Transfert des (aux) actif nets non affectés (note 4)
Balance - end of year	\$ 1,147,264	\$ 400,000	Solde de clôture

The accompanying notes are an integral part of these financial statements  
Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers



**THE COUNCIL OF CANADIANS**STATEMENT OF OPERATIONS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2025**LE CONSEIL DES CANADIENS**ÉTAT DES RÉSULTATS  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

	2025	2024		2025	2024
<b>REVENUE</b>			<b>REVENUS</b>		
Contributions from Individuals			Contributions de particuliers		
Memberships and contributions	\$ 2,459,370	\$ 2,554,458	Adhésions et cotisations		
Bequests	633,412	95,500	Legs		
Contributions from organizations			Contributions d'organismes		
Foundation grants	180,556	132,753	Subventions provenant des fondations		
Small Change Fund	-	67,462	Small Change Fund		
Other income	14,835	34,485	Autres revenus		
	<b>3,288,173</b>	<b>2,884,658</b>			
<b>EXPENSE</b>			<b>DÉPENSES</b>		
Political Work			Travail politique		
National and international campaigns	402,065	682,593	Campagnes nationale et internationale		
Local and regional campaigns	265,290	403,453	Campagnes locale et régionale		
Communications and outreach	277,572	456,244	Communications et campagnes de sensibilisation		
Development and member engagement	940,442	1,021,543	Développement et mobilisation des membres		
Finance and administration	532,235	528,996	Finances et administration		
	<b>2,417,604</b>	<b>3,092,829</b>			
<b>NET REVENUE (EXPENSE)</b>			<b>REVENUS (DÉPENSES)</b>		
<b>FOR THE YEAR</b>	<b>\$ 870,569</b>	<b>\$ (208,171)</b>	<b>NETTES POUR L'EXERCICE</b>		

The accompanying notes are an integral part of these financial statements  
Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers



## THE COUNCIL OF CANADIANS

STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2025

## LE CONSEIL DES CANADIENS

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

	2025	2024	
CASH PROVIDED BY (USED FOR)			ENCAISSEMENTS (DÉCAISSEMENTS) LIÉS AUX ACTIVITÉS SUIVANTES
OPERATING ACTIVITIES			EXPLOITATION
Net revenue (expense) for the year	\$ 870,569	\$ (208,171)	Revenus (dépenses) nettes pour l'exercice
Items not requiring cash:			Élément sans incidence sur l'encaisse
Deferred lease inducement	(10,875)	(10,875)	Incitatif à la location reporté
Amortization of capital assets	31,094	21,583	Amortissement des immobilisations
	890,788	(197,463)	
Changes in non-cash components of working capital			Changements dans les postes de fonds de roulement autres que les disponibilités
Accounts receivable	26,554	(24,998)	Comptes clients
Prepaid expenses	2,209	1,388	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	30,010	(29,316)	Créditeurs et charges à payer
Deferred revenue	(180,557)	180,557	Revenus reportés
	769,004	(69,832)	
INVESTING ACTIVITIES			INVESTISSEMENT
Change in investments	(643,874)	254,737	Variation des investissements
Purchase of capital assets	-	(801)	Acquisition d'immobilisations
	(643,874)	253,936	
CHANGE IN CASH	125,130	184,104	VARIATION DE LA TRÉSORERIE
Cash - beginning of year	315,982	131,878	Encaisse - début de l'exercice
CASH - END OF YEAR	\$ 441,112	\$ 315,982	ENCAISSE - FIN DE L'EXERCICE

The accompanying notes are an integral part of these financial statements  
Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers



## THE COUNCIL OF CANADIANS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025

The Council of Canadians is a national, non-partisan, non-profit, public interest group committed to safeguarding Canada's social programs, preserving the environment, promoting alternatives to corporate-style free trade, and defending the democratic rights of citizens. The Council is incorporated under Canada Not-for-profit Corporations Act and as a result is not subject to income taxes.

### 1. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

#### (a) Revenue Recognition

Revenue is recognized using the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Revenue from memberships, contributions and bequests are recognized as received. Other income is recognized in the period in which it relates.

#### (b) Use of Estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates. These estimates are reviewed annually and as adjustments become necessary, they are recorded in the financial statements in the period in which they become known.

#### (c) Financial Instruments

Financial instruments are initially recognized at fair value and are subsequently measured at amortized cost. Financial assets measured at amortized cost include cash, short-term investments and accounts receivable. Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities.

#### (d) Capital Assets

Capital assets are recorded at cost. Amortization is calculated using the straight-line basis over 5 years for furniture and equipment, 3 years for computers and 2 years for software. Leasehold improvements are recorded at cost and are amortized over the life of the lease.

## LE CONSEIL DES CANADIENS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

Le Conseil des Canadiens est un groupe d'intérêt public national, non partisan et sans but lucratif, voué à la protection des programmes sociaux du Canada, à la préservation de l'environnement, à la promotion de solutions de rechange au libre-échange corporatiste et à la défense des droits démocratiques des citoyens. Le Conseil est un organisme incorporé en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non but lucratif.

### 1. PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et incluent les principales conventions comptables ci-dessous :

#### (a) Comptabilisation des revenus

Les revenus sont comptabilisés selon la méthode du report pour les contributions. Les contributions affectées sont constatées à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses afférentes sont engagées. Les revenus provenant des adhésions, des contributions et des legs sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus. Les autres revenus sont comptabilisés dans la période à laquelle ils se rapportent.

#### (b) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés d'actif et du passif, sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants déclarés des revenus et des dépenses pour la période. Les résultats réels pourraient s'éloigner de ces estimations. Ces estimations sont revues annuellement et, si des corrections s'avèrent nécessaires, elles sont comptabilisées dans les états financiers de la période où elles deviennent connues.

#### (c) Instruments financiers

Les instruments financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur et sont ensuite évalués au coût amorti. Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent l'encaisse, les placements à court terme et les débiteurs. Les passifs financiers évalués au coût amorti comprennent les comptes créditeurs et les charges à payer.

#### (d) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode linéaire sur une période de cinq ans pour l'immobilier et l'équipement, trois ans pour le matériel informatique et deux ans pour les logiciels. Les améliorations locatives sont enregistrées moyennant un coût et sont amorties pendant la durée du bail.

## THE COUNCIL OF CANADIANS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025

### 2. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Council's financial instruments consist of cash, short-term investments, accounts receivable and accounts payable. Investments consist of term deposits earning interest between 2.47% and 2.85% and maturing between April and December 2026. Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Council is not exposed to significant interest rate, currency, credit, liquidity or market risks arising from its financial instruments and the carrying amount of the financial instruments approximate their fair value.

### 3. CAPITAL ASSETS

			2025	2024	
	Cost/ Coût	Accumulated Amortization/ Amortissement cumulé	Net	Net	
Computers	\$165,039	\$163,406	\$1,633	\$18,860	Ordinateurs
Furniture & equipment	22,788	22,788	-	-	Mobilier et matériel
Software	11,884	11,884	-	-	Logiciels
Leasehold improvements	138,668	83,900	54,768	68,635	Améliorations locatives
	\$338,379	\$281,978	\$56,401	\$87,495	

### 4. EMERGENCY RESERVE FUND

During 2021, the Council created an internally restricted reserve fund to cover currently unfunded liabilities including operating expenses of up to six months to meet both statutory and collective agreement obligations, in the case of the organization ceasing operations. Effective November 1, 2025, the Council changed the restriction from six months to four months. During the year, the Council transferred \$747,264 (2024 - \$278,000) to this fund from unrestricted net assets.

### 5. DEFERRED REVENUE

Deferred revenue mainly consists of project funding collected during the current fiscal period which relate to future fiscal year.

	2025	2024	
Balance, beginning of year	\$ 180,557	\$ -	Solde, au début de l'exercice
Less: amount recognized as revenue in the year	(180,557)	-	Moins: montant considéré comme revenu pour l'année
Plus: amount received related to the following year	-	180,557	Plus: montant reçu relié à l'année suivante
Balance, end of year	\$ -	\$ 180,557	Solde, à la fin de l'exercice

## LE CONSEIL DES CANADIENS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

### 2. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers du Conseil se composent de l'encaisse, des placements à court terme, des débiteurs et des créiteurs. Les placements consistent en dépôts à terme portant intérêt à des taux variant entre 2,47 % et 2,85 % et arrivant à échéance entre avril et décembre 2026. Sauf indication contraire, la direction estime que le Conseil n'est pas exposé à des risques significatifs liés aux taux d'intérêt, aux devises, au crédit, à la liquidité ou aux marchés découlant de ses instruments financiers, et que la valeur comptable de ces instruments financiers se rapproche de leur juste valeur.

### 3. IMMOBILISATIONS

### 4. FONDS DE RÉSERVE D'URGENCE

Au cours de l'exercice 2021, le Conseil a créé un fonds de réserve affecté à l'interne afin de couvrir des passifs actuellement non financés, y compris des charges d'exploitation pouvant aller jusqu'à six mois, afin de respecter les obligations légales et celles prévues aux conventions collectives advenant la cessation des activités de l'organisme. À compter du 1er novembre 2025, le Conseil a modifié cette affectation en la faisant passer de six mois à quatre mois. Au cours de l'exercice, le Conseil a transféré un montant de 747 264 \$ (2024 - 278 000 \$) à ce fonds à partir des actifs nets non affectés.

### 5. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés se composent principalement de financements de projets perçus au cours de l'exercice en cours, mais qui concernent un exercice futur.



## THE COUNCIL OF CANADIANS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025

### 6. DEFERRED LEASE INDUCEMENT

During 2019 and 2020 the Council received lease inducements totaling \$109,511. This amount was deferred and is being amortized on a straight-line basis over the 10 year term of the lease. Amortization of the deferred lease inducement is recorded as a reduction to rent expense.

### 7. COMMITMENTS

The Council has entered into a lease for office premises that expires March 2030. Annual rent costs are approximately \$168,000.

### 8. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Blue Planet Project Inc. (BPP) is a not-for-profit organization that was incorporated in the United States in 2010. BPP was a related party due to common management, common Board members and a close working relationship between the organizations. The activities of BPP are included in these financial statements and are summarized below:

	2025	2024	
Total assets	\$ -	\$ 28,653	Actif total
Total liabilities	-	28,653	Passif total
Net assets	\$ -	\$ -	Actif net
Total revenue	\$ 30,556	\$ 132,753	Revenu total
Total expense	30,556	132,753	Total des dépenses
Net revenue for the year	\$ -	\$ -	Revenus nets pour l'exercice

As of August 31, 2025, the Council no longer shares common management or Board members with BPP and has ceased working with the organization.

### 9. ALLOCATION OF EXPENSES

The Council engages in political work, communications and outreach, and development and member engagement activities. The cost of each of these main activities include the costs of personnel and other expenses that are directly related to the said activities. The Council also incurs a number of expenses that are common to the administration of the organization and each of its main activities.

The Council has adopted the practice of allocating certain of its general support expenses by identifying the appropriate basis of allocating such costs and has applied that basis consistently with the preceding period.

## LE CONSEIL DES CANADIENS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

### 6. INCITATIF À LA LOCATION REPORTÉ

En 2019 et 2020, le Conseil a reçu une incitation à la location de 109 511\$. Ce montant a été reporté et est amorti selon la méthode linéaire sur la durée de 10 ans du bail. L'amortissement de l'incitation à la location différée est comptabilisé en réduction des frais de location.

### 7. ENGAGEMENTS

Le Conseil a passé un contrat de location pour un nouvel espace de bureau arrivant à échéance le 31 mars 2030. Le coût annuel lié à cette location est environ 168 000 \$.

### 8. TRANSACTIONS ENTRE APPARENTÉS

Blue Planet Project Inc. (BPP) est un organisme sans but lucratif constitué aux États-Unis en 2010. BPP est une partie liée en raison d'une direction commune, de membres du conseil d'administration communs et d'une étroite collaboration entre les organisations. Les activités de BPP sont incluses dans les présents états financiers et sont résumées ci-dessous :

### 9. DISTRIBUTION DES DÉPENSES

Le Conseil s'engage au niveau du travail politique, des communications et de campagnes de sensibilisation et développement et mobilisation des membres. Le coût de chacune de ces activités inclut les coût liés aux ressources humaines et d'autres dépenses reliées directement à ces activités. Le Conseil engendre aussi des dépenses communes dans l'administration de l'organisation et de ses principales activités.

Le Conseil a décidé de distribuer certaines de ces dépenses d'appui et de support en identifiant une méthode de distribution de ces coûts pour la période en cours et de l'exercice précédent.

## THE COUNCIL OF CANADIANS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2025

### 9. ALLOCATION OF EXPENSES (continued)

All expenses recorded in the "Executive" cost centre have been allocated as follows:

	2025	2024	
Political work	\$ 120,564	\$ 88,646	Travail politique
Communications and outreach	16,076	11,819	Communications et campagnes de sensibilisation
Development and member engagement	16,076	11,819	Développement et mobilisation des membres
Finance and administration	88,416	65,006	Finances et administration
	\$ 241,132	\$ 177,290	

Non-salary common expenses recorded in the Finance and Administration cost centre have been allocated as follows:

	2025	2024	
Political work	\$ 24,836	\$ 27,454	Travail politique
Communications and outreach	8,279	9,151	Communications et campagnes de sensibilisation
Development and member engagement	8,279	9,151	Développement et mobilisation des membres
Finance and administration	8,279	9,151	Finances et administration
	\$ 49,672	\$ 54,907	

## LE CONSEIL DES CANADIENS

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
LE 31 DÉCEMBRE 2025

### 9. DISTRIBUTION DES DÉPENSES (suite)

Toutes les dépenses enregistrées pour le centre de coût des activités de l'Exécutif ont été distribuées ainsi :

Les dépenses non salariales communes enregistrées dans les activités des finances et de l'administration ont été distribuées ainsi :